

Белов А

# СПЕЦИАЛЬНЫЙ РЕЙС ДОКТОРА ФЕДОРОВА

В Чебоксарском аэропорту утром в минувшую среду снаряжался специальный рейс. Генеральный директор межотраслевого научно-технического комплекса «Микрохирургия глаза» С. Н. Федоров и его спутники нетерпеливо поглядывали на часы. Но до посадки в самолет еще оставалось некоторое время, и Святослав Николаевич согласился дать интервью нашему корреспонденту.

— Святослав Николаевич, начну с вопроса, без которого сегодня не обойтись. Свершилось долгожданное событие — в Чебоксарах отирылся первый в стране филиал комплекса «Микрохирургия глаза». Как можно оценить работу, проделанную в столице Чувашии, насколько новая клиника отвечает вашим надеждам?

— Результат получен блестящий. Новая здравница соответствует самому высокому уровню требований современной медицинской науки. Она оснащена новейшим американским, японским оборудованием. Она оснащена уникальным конвейером, изготовленным чебоксарскими агрегатчиками и оказавшимся лучше образца западногерманской фирмы, да к тому же он чуть ли не в восемь раз дешевле. В клинике, если можно так выразиться, много воздуха, легко дышится. Здесь нет привычной, к сожалению, для медицинских учреждений, университетской скучности, толчен. Удобно работать врачам, максимальным комфортом окружены больные.

Мои коллеги перед отъездом сюда даже шутили: «Поехали за границу, в Чебоксары». В этой шутке есть доля истины. В столице Чувашии построена клиника, которая ни в чем не уступает мировым стандартам. А почему, собственно говоря, должно быть иначе? Наш комплекс является дефицитом перестройки. А перестройка проводится для того, чтобы советские люди жили не хуже, а лучше, чем в самых развитых странах. Чебоксарский филиал комплекса является собой яркий пример того, как оперативно, с высоким качеством может осуществляться конкретная программа действий по решению очень сложных проблем.

— Многие хорошо помнят ваше интервью ночной про-

грамме Центрального телевидения. Из всего сказанного тогда становилось ясно, что еще совсем недавно нельзя было и надеяться на претворение в жизнь замысла создания межотраслевого комплекса «Микрохирургия глаза»...

— Конечно. Идея создания индустрии здоровья по массовому излечению больных тяжелыми недугами витала в воздухе. Но пробыться с ней через двадцать-тридцать инстанций, как полагалось раньше, было просто нереально. На какой-нибудь ступени обязательно находился чиновник, которого что-то не устраивало. Таким образом идею зарубали на корню.

Но, наконец-то, времена изменились. Наши предложения, как известно, были поддержаны на самом высоком уровне. Оставалось доказать, что они практически выполнимы. И здесь многое зависело от инициативы, энергичности на местах. Чувашия сделала все, что могла и немного больше того, чтобы первый в стране филиал комплекса появился в Чебоксарах. Осуществлен прорыв на новые рубежи офтальмологии.

А успех всегда окрыляет. Сейчас мы готовим предложения по оснащению соответствующим медицинским оборудованием самолетов, большего числа автобусов, то есть по созданию мобильных клиник. Таким путем можно обеспечить высокий уровень медицинского обслуживания в самых отдаленных районах страны.

— Вы часто употребляете словосочетание «индустрия здоровья». Наверное, это связано не только с тем, что в комплексе «Микрохирургия глаза» применяется новейшая технология. По-видимому, есть и другие сопутствующие признаки?

— Возьмем проблему повышения качества нашей работы. Уже несколько лет в

институте «Микрохирургия глаза» осуществляется строгий послелечебный контроль. Предположим, после операции у больного зрение не восстановилось полностью. И даже если он не имеет никаких претензий к врачам, те лишаются значительной части материального вознаграждения. Конвейер, бригадный метод вовсе не влекут за собой «уравниловку».

Микрохирург, отлично справившийся со сложной операцией, получает дополнительное вознаграждение. Думаю, что такой подход полностью соответствует духу времени, социалистическим принципам. Стимулируется, прежде всего, качественный, квалифицированный, высокопроизводительный труд. По организации производства и заработной платы мы не отстаем от промышленности, а опережаем ее.

— Допустим, что все филиалы межотраслевого комплекса вступили в строй, достигли проектной мощности. Можно ли будет на этом успокоиться, считать, что все намеченное сделано?

— Да как же успокаиваться, если впереди столько работы? Я не говорю о том, что есть еще много неизлечимых, вернее, пока неизлечимых, офтальмологических болезней. А поиск в этом направлении ведется непрерывно. Мы сейчас ищем пути воздействия уже не на ткани, а на молекулы. Там первопричины людских недугов и там нужно с ними бороться. Мы стремимся к тому, чтобы «омолаживать» глаз. Полученные результаты наверняка будут использованы и в других областях медицины.

В связи с разработкой новых методов лечения, возможно, в будущем появится необходимость в расширении филиалов комплекса, новом строительстве. Хотя, если откровенно, они возводятся с некоторым запасом. Я, к примеру, всегда прошу проектировщиков: «Намечайте нам просторнее ванны и туалетные комнаты». Если они недоумевают, то прихо-

дится объяснять: «Придет время и некоторые помещения мы переоборудуем и развернем в них научную базу». А знаете, как могут иногда пригодиться несколько свободных квадратных метров.

Есть еще задумки по созданию искусственного глаза, своеобразной телекамеры, позволяющей видеть слепому. Фантастический, страшно дорогостоящий проект. Но нужно пробовать, искать и в этом направлении. Ведь сколько есть еще людей, которым мы помочь бессильны. По-моему, чем шире будут распространены идеи гуманизма, тем легче нам будет бороться и с социальными пороками: пьянством, наркоманией. Нет сильнее страсти, чем желание облегчить страдание человека, открыть ему весь мир с его неповторимыми красками. В России медицина всегда тесно переплеталась с общественной жизнью. И сейчас она должна идти в авангарде перестройки.

— Святослав Николаевич, у вас такие смелые планы, нестандартные подходы к решению проблем. А вы не боитесь риска, ошибки?

— Без риска невозможно движение вперед. Я всегда говорю своим ученикам: ищите, ошибайтесь, но всегда ошибайтесь по-новому. Ведь опасно не временное заблуждение, а упорствование в ошибке, нежелание признать чужую правоту.

Путь к познанию истины многотруден. Одолеет его под силу лишь тому, кто ясно видит свою цель, кто не страшится преград и ухабов. Нельзя только отступать.

Наше интервью прервало сообщение о том, что все готово к полету. Профессор Федоров со своими коллегами вылетел в Краснодар, где в минувшую среду открывался второй в стране филиал межотраслевого комплекса «Микрохирургия глаза», идентичный чебоксарскому. Специальный рейс продолжался.

Интервью провел  
А. БЕЛОВ.

СВЕТЛОСЛАВ НИКОЛАЕВИЧ  
Д. ФЕДОРОВ

13 ОКТ 1987