

Аникеев В

Гринченко В

ГОСТЬ ЧЕТВЕРТОЙ ПОЛОСЫ

ИНДУСТРИЯ ПРОЗРЕНИЯ

Герой Социалистического Труда, профессор С. Н. Федоров — о своем деле, о своем коллективе

С выдающимся офтальмологом, ныне известным всему миру, членом-корреспондентом Академии медицинских наук СССР, профессором, доктором медицинских наук, генеральным директором Межотраслевого научно-технического комплекса (МНТК) «Микрохирургия глаза» С. Федоровым мы встретились в Калуге. «СГ» уже сообщала своим читателям о том, что в городе на Оке сооружается филиал комплекса. Святослав Николаевич побывал на стройплощадке в живописном пригороде Калуги Анненках, посетил глазное отделение областной больницы, встретился с работниками здравоохранения Калуги.

Мы попросили ученого рассказать о том, что же такое МНТК «Микрохирургия глаза», о котором сейчас столько разговоров.

— Перестройка идет и у медиков. Прорыв на новые рубежи в их профессии невозможен без качественно нового уровня техники, быстрее освоения передового опыта, активного внедрения последних достижений науки в практику. Но сколько препон еще стоит на пути больного к полному выздоровлению, сколько неудач возникает только потому, что в одном регионе страны есть опытные, высококвалифицированные специалисты, но у них нет современной аппаратуры или нет возможности ее приобрести, а в другом нет ни кадров, ни техники. Возникает масса проблем при создании новых инструментов, материалов, крайне нужных сегодня врачам, потому что без них невозможно освоение современных методов лечения больных.

Одной из актуальнейших задач медицины является восстановление зрения. По данным статистики, только в Российской Федерации нуждается в глазных операциях около полумиллиона людей.

Коллектив Московского научно-исследовательского института микрохирургии глаза провел фундаментальные исследования в области создания новейших методов диагностики и лечения болезней глаз. Это позволило резко усовершенствовать операционную технологию в офтальмологии и стабильно добиваться высоких результатов, дало возможность восстановить зрение тридцати тысячам советских людей. Рабочие, колхозники, инженеры вернулись к полноценной жизни и активной производственной деятельности.

Знаете ли вы, что стоимость подготовки одного пилота реактивных самолетов обходится государству во многие тысячи рублей? Но стоит ему чуть-чуть потерять остроту зрения, и человек прощается с самолетами. Впрочем, такое происходит и с водителями автомашин, многими другими специалистами.

Созданные в институте Федорова методы лечения глаз позволяют в 99,2 процента случаев восстановить больному полноценное зрение. Полчаса операции — и государству возвращены миллионы, а человеку — счастье любимой работы.

Сегодня мы научились надежно излечивать людей от катаракты и глаукомы, близорукости и дальновидности, в целом от двенадцати глазных болезней. Причем оперируем больных в возрасте вплоть до 90 лет.

— Но как к вам пробиться? Пожалуй, без знакомств и связей тут не обойтись?..

— Этот вопрос мучает и нас. Ведь любой человек, где бы он ни жил, должен иметь реаль-

ную возможность обратиться к опытнейшему врачу, владеющему самыми современными методиками операций и оснащенному лучшей в мире аппаратурой.

Как совместить интересы промышленности, производящей оборудование и инструменты, замыслы научно-исследовательского института, ведущего разработку проблем лечения, и нужды практического здравоохранения? Как преодолеть существующие ведомственные барьеры? В научных кругах родилась идея создания межотраслевых научно-технических комплексов.

Центральный Комитет партии, правительство поддержали ученых. Такие комплексы создаются на базе крупных институтов, имеющих действительно серьезные фундаментальные достижения и конкретные технологические разработки.

Теперь уже всем ясно, что без мощной современной опытно-конструкторской производственной базы нельзя добиться хороших результатов ни в клиниках, ни в области фундаментальной науки. Ведь для современных исследований требуются уникальные лабораторные установки, стенды, новые материалы, которые зачастую просто невозможно получить от промышленности или же получить в такие сроки, когда в них уже отпадет всякая необходимость. А МНТК может все.

— Каким образом реализуется в вашей работе идея укрупнения?

— О нашем НИИ говорят, что мы «институт одержимых». А ведь иначе нельзя: быстрота — это прогресс. Поэтому и некоторые старые принципы в работе нам пришлось попросту отбросить. До сих пор в медицине принято считать, что врач — это главное, а у нас в МНТК все главные — и врачи, и инженеры, и психологи, и техники, и медсестры, и санитары. От каждого зависит быстрое выздоровление человека.

— Применяете ли вы у себя принципы, характерные для народного хозяйства?

— Философия нашей работы заключается в развитии медицины на принципах четкого разделения труда с контролем как в процессе лечения, так и на финише. Мы применили в медицине поток, конвейер, бригадный подряд и пооперационный контроль. И это оправдало себя. От врача-одиночки наш метод потребовал перейти к бригаде врачей. Разработанная система позволяет в считанные три-четыре месяца внедрить и новые методы, и новые инструменты лечения. Вот так мы добились скорости. Сегодня изобрели, а завтра этой

методикой, этим инструментом, оборудованием будут пользоваться врачи всех филиалов МНТК.

В МНТК «Микрохирургия глаза» в Москве входят научно-исследовательский институт, опытный завод, еще один экспериментальный завод — очковых оправ, внешнеторговая фирма с правом заграничных поставок, со своим валютным фондом, своим международным телексом. И плюс к этому — окупаемые филиалы в Ленинграде, Волгограде, Краснодаре, Новосибирске, Оренбурге, Свердловске, Тамбове, Хабаровске, Иркутске, Чебоксарах и в Калуге.

— Два слова о Калужском филиале.

— Могу только выразить глубокую благодарность местным партийным и советским органам за организацию работ на сооружении филиала, и особенно за великолепно выбранное место для модулей МНТК. Здесь, в Анненках, такой целебный воздух, такой чистый кислород, что, я уверен, жители Брянской, Смоленской, Тульской и Орловской областей, которые уже приписаны к Калужскому филиалу (ведь каждый филиал МНТК будет обслуживать целый регион), смогут в два раза быстрее выпиться из нашей клиники.

— Что нас ожидает впереди?

— В этом году в строй действующих войдут филиалы МНТК в Чебоксарах, Краснодаре, Ленинграде и Москве. В следующем году — в Калуге, Свердловске, Волгограде и Хабаровске. В каждом филиале рассчитываем производить, по самым скромным расчетам, 12—15 тысяч операций в год. Но специалисты будут не только выполнять свою долю работы на конвейере, в операционных бригадах. Кстати, как показала практика, эффективность работы врача в бригаде повысилась в пять раз, а стоимость лечения больного снизилась в два раза!

— А не станет ли врач «винтиком»?

— Нет. Ведь идеология МНТК такова: человек — не механизм, человек — творец. Поэтому мы не мыслим специалиста нашего комплекса без целенаправленной научной работы. Ибо только так мы сможем продвигаться по пути дальнейшего развития фундаментальных исследований, ускорения внедрения новых методов и средств для диагностики и хирургического лечения глазных заболеваний, подготов-



ки новых кадров и повышения квалификации специалистов.

— Как финансируется ваша «фирма»?

— Кое-что из того, что мы делаем у себя в МНТК, на опытном заводе, а именно — хрусталики, искусственные роговицы глаз, лучшие в мире алмазные ножи для офтальмологических операций, мы уже продаем за границу. Ведь МНТК на хозрасчете. И мы четко соблюдаем принцип социализма: от каждого — по способностям, каждому — по труду.

— Еще удивите чем-нибудь?

— У нас санитары получают в месяц зарплату до 220 рублей, просто сестры — по 280—300, инженеры и операционные медсестры — по 400—500, а руководители бригад — до 700 рублей. Но эти деньги надо зарабатывать!

И еще об одном хочу сказать особо. Перед нашим МНТК поставлена задача создания особого сервиса для больных. Здесь все планируется сделать на высшем мировом уровне. Ведь давно доказано, что хорошая стереофоническая музыка, уютный интерьер, веселые видеофильмы, изысканная и вкусная еда — все это лечит не хуже таблеток. Поэтому работникам службы сервиса, психологам тоже предстоит немало дел в МНТК. Мы стремимся к тому, чтобы наш комплекс стал моделью, по которой будет перестраиваться все здравоохранение страны, то есть мы сегодня собираемся жить по меркам XXI века.

...Представление об этом человеке было бы неполным, если бы умалчали о факте, который особым светом высвечивает его судьбу. Март сорок пятого. Через два месяца небо над страной расчертят огненные автографы салюта, будет всенародное ликование, радость и счастье придут в наш дом, а к нему придет горе. Его мечтой было небо. Он хотел быть летчиком, как Чкалов. Поступил в летное училище. Стал курсантом. И вдруг — несчастье. Неудачный прыжок на ступеньку трамвая — и... ампутация ноги. Он хотел быть, как Алексей Маресьев. Но врачи преградили ему дорогу в небо. И тогда он сам стал врачом и сделал так, что тысячи голубых, карих, серых глаз вновь обрели способность видеть голубое небо. И не зря Святослав Федоров в ряду наследников Павла Корчагина. Его имя — на стендах музея Николая Островского в Москве.

В. АНИКЕЕВ,
В. ГРИНЧЕНКО.

Фото А. ПАШИНА.